

KHOA HỌC QUẢN TRỊ SẢN XUẤT TINH GỌN (LEAN MANAGEMENT)

NỘI DUNG ĐÀO TẠO		THỜI LƯỢNG	GIẢNG VIÊN, CHUYÊN GIA
		12hs	
Ngày 1	<p>1. Tâm thế và tư duy trong quản lý lãnh đạo tại doanh nghiệp theo Phong cách Nhật Bản.</p> <ul style="list-style-type: none"> Định hướng cái nhìn về quản lý lãnh đạo theo phong cách Nhật Bản Hiểu thế nào là “Tâm thế” tại sao người Nhật làm được còn người Việt Nam thì lại chưa làm được? Vai trò của lãnh đạo và quản lý trong tổ chức Mô hình về lãnh đạo, quản lý và cam kết của người lãnh đạo theo phong cách Nhật bản. <p>2. Tư duy và phương pháp của Quản trị Tinh gọn.</p> <ul style="list-style-type: none"> Khái niệm; Mục tiêu và các nguyên tắc của Lean Management Chuẩn hoá quy trình (Standard Work) Truyền đạt quy trình chuẩn cho nhân viên Quy trình chuẩn và sự linh hoạt Chất lượng từ gốc (hay “làm đúng ngay từ đầu”) Phương pháp 5S 	6hs	<p>TS. NGUYỄN ĐĂNG MINH</p> <p>Ông hiện là trưởng phòng nghiên cứu khoa học và hợp tác quốc tế của trường Đại học Kinh tế, Đại học Quốc gia Hà Nội.</p> <p>Ông tốt nghiệp TS ngành Quản trị Kinh doanh trường Đại học Nagoya, Nhật Bản. Ông từng công tác tại trụ sở chính của Tập đoàn Toyota ở vị trí chuyên gia cao cấp phòng quản trị Công nghệ và Sản Xuất.</p> <p>Ông phụ trách giảng dạy nội dung: Quản trị sản xuất và tác nghiệp, Quản trị công nghệ, Quản trị Doanh nghiệp, Ra quyết định quản trị, Phân tích và quản lý đầu tư, Quản trị rủi ro, Chuyên đề quản trị kinh doanh, Quản trị dự án, Phương pháp quản trị sản xuất theo mô hình Toyota (TPS), Các kỹ năng giải quyết vấn đề...</p> <p>Ông đã tham gia giảng dạy cho nhiều Doanh nghiệp lớn như Tập đoàn Than và Khoáng sản Việt Nam, Tập đoàn Viễn thông Việt Nam VNPT, Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam (PVN), Honda Lock Việt Nam và nhiều Doanh nghiệp khác...</p>
Ngày 2	<p>Thảo luận nhóm các vấn đề liên quan đến Quản trị Tinh gọn trong Doanh nghiệp.</p>	6hs	

KHOA HỌC QUẢN TRỊ SẢN XUẤT TINH GỌN (LEAN MANAGEMENT)

MỤC TIÊU KHÓA HỌC

Chương trình đào tạo **Khoa học quản trị sản xuất tinh gọn** là chương trình tích hợp nhiều phương pháp và kỹ thuật tư duy kinh điển, vốn được kiểm chứng tính hiệu quả tại Nhật bản. Và đặc biệt là tư duy quản trị Nhật bản của tập đoàn Toyota cùng với những kinh nghiệm thực tiễn trong quá trình sản xuất kinh doanh của Toyota. Với những kiến thức được trang bị trong 4 buổi học, người học sẽ hiểu được những vấn đề cốt lõi về cách tư duy và phương pháp thực hiện công tác lãnh đạo quản lý trong Doanh nghiệp theo phong cách của Nhật Bản.

Chương trình được xây dựng dựa trên việc khảo sát và tư vấn của các chuyên gia nghiên cứu về quản trị tại Nhật bản Và các chuyên gia đã có thời gian tham gia làm việc và nghiên cứu trực tiếp tại Toyota Nhật Bản.

Sau khi hoàn thành khóa học, học viên sẽ được:

- ▶ Nắm được tư duy quản trị theo phong cách Nhật Bản
- ▶ Nắm bắt tổng quan sản xuất tinh gọn, về giá trị, sự lãng phí và các khái niệm có liên quan, Tạo ý thức luôn hướng tới giảm thiểu các lãng phí, nâng cao hiệu quả làm việc
- ▶ Có khả năng từng bước áp dụng một số nội dung của mô hình này vào công việc thực tế của bộ phận mình đang phụ trách

PHƯƠNG PHÁP GIẢNG DẠY

Áp dụng phương pháp giảng dạy lấy học viên làm trung tâm "**Học qua trải nghiệm**" - kết hợp giữa lý thuyết và thực hành, giải quyết tình huống và mang tính ứng dụng cao:

- ▶ Giảng dạy lý thuyết (*Theory Presentation*)
- ▶ Trao đổi, chia sẻ kinh nghiệm (*Experience Sharing*)
- ▶ Trò chơi kinh doanh (*Business Games*)
- ▶ Bài tập tình huống (*Case Studies*)

TỔ CHỨC LỚP HỌC

- ▶ Thời lượng khóa học: 2 ngày (12 giờ) cho 2 chuyên đề
- ▶ Địa điểm: Theo sự chỉ định của Quý Công ty